

# トップの決断

北の経営者たち

9月27日、札幌市内のホテルで「炭の家」を販売する道内外の住宅メーカー27社の経営者らが集まり、初の大会が開かれた。壇上に立ち、「炭の家の普及にはこれらが重要。全国への拡大スピードを速めたい」と決意を新たにされた。

1980年代から寒冷地の住宅研究が進み、各メーカーが造る住宅の気密性、断熱性が向上した。一方、気密性が高まることで、壁材や家具から空気中に放出される有害物質を室内に閉じこめてしまうことにつながる。家を新築、改修後に目が痛んだり、気分が悪くなるシックハウス症候群に悩む人も増え始めた。「炭の家」はピーナツ大からこぶし大の竹炭と木炭1トンを1、2階の床下計2カ所に敷設。24時間換気システムと組み合わせ、空気が炭の層を出入りするようにした。これまで道内を中心に2700戸が建設された。

## ぜんそくの少女

炭の家の開発のきっかけは98年ころ。同社で新築した家に移り住んだばかりの顧客からの相談だった。「小学生の娘がぜんそくの症状で苦しんでいる」。入居後、7歳の女の子にじんましんが出たり、せき込むようになったという。医師の診察を受けても原因はつかめなかった。対応に苦慮していたところ、女の子の母親から、真に炭の粉を塗った壁紙に張り替えたらせきが治まった例がある、と知らされた。実際、炭の粉を塗った壁紙に張り替えると、女の子の症状は「ひとりと止まった」。

自身にも同じような経験があった。自宅の改修時に地下室で暮らしたが、目の痛みや鼻水などの症状に苦しんだ。客の苦情と自身の体験により、安心して住める住宅を提供したい、という思いが強まった。炭の効用を目にする機会があり、北大に研究を依頼。炭が有害物質を吸着し、湿度調節の働きがあること

## 三菱自動車も生産停止

タイ洪水 国外から部品輸送へ

三菱自動車は12日、タイの洪水に伴い13日品メーカーが被災して夕から現地工場の操業 部品供給が滞っているを停止すると明らかにした。トヨタ自動車やホンダは既に操業を停止しており、タイに進出するほとんどの日系自動車メーカーが現地生産の停止に追い込まれる事態となった。被害は長期化する恐れが出ており、三菱自動車はようやく東日本大震災によるサプライチェーン(部品の供給・調達)寸断の影響から立ち直り、増産態勢を強めていただけに、東アジアの有力拠点であるタイの生産停止は各社の業績に大きな打

## 有害物質吸着する炭の効用に着目



札幌市北区の本社敷地内に建てられた「炭の家」のモデルハウス内で全国や海外への事業展開を語る青木雅典さん

## 体にやさしい家造り

「炭の効用を高気密・高断熱住宅の換気に組み合わせられないか」。道立北方建築総合研究所(現道立総合研究機構北方建築総合研究所)と共同開発し、2003年に炭を使った換気システムの特許を取得、「炭の家」の販売を始めた。家具の接着剤などに含まれるシックハウス症候群の原因の一つとされるホルムアルデヒドなどの数値の低下が確認された。住宅においがせず快適だとの声も寄せられたという。現在は北大と共同で、炭の家の入居前と入居後の体調の変化などに関する血液検査などを実施し、医学的な効果を調査中だ。

空知管内沼田町で育ち、沼田高を卒業後、東京の専門学校で通信工学へ。卒業後、旭川にある放送局の臨時職員になり、無線の設置など正規職員の働きを体験した。上司に使われるのが性に合わない。「サラリーマンには向かない、独立したい」との思いを強くした。

電気製品の問屋社員などを経て、札幌で不動産会社に入社した。土地売買など業界の仕組みを学び、自己資金をためて68年にホーム企画センターを設立、独立を果たした。問屋時代の後輩も集い、一緒に会社を築いていった。設立当初は金融機関からの融資も得られず、苦しい経営が続いた。当時、社員のやる気が引き出すため考え出したのが、役職、階級に関係なく、家族の人数によって給料を分配することだった。「妻のアドバイスでね。社長の私は妻と2人暮らしだったので、私が一番給料が少なかった」。特色ある給料制度は会社が軌道に乗るまで約2年続いた。

札幌近郊などで農地を手放す農家が増えると、土地を買って造成し、販売することで業績を伸ばした。「ホーム企画センターは不動産販売の名人という評判が立つようになった」という。

「炭の家」システムを展開し、ネットワークは沖縄まで27社に広がった。15年には全国で累計7千戸以上を目指す。「近いうちにアジアにも炭の家を展開したい」と夢は広がる。

取材を終えて  
取材は「炭の家」を泊まりがけで体験できる本社敷地内のモデルハウスで行った。換気システムの仕組みや炭の効用を語る姿は年を感じさせない力強さがあった。人気手品師を使ったテレビCMなどで道内での知名度は高いが、道内住宅市場は人口減少などで拡大が見込めず、競争も激しい。関西では大手住宅メーカーが炭の家の取り扱いを始めた。本州の大都市圏での顧客獲得も、会社の成長を支える要因になりそうだ。(金谷育生)

アジヤに展開も  
次回は西山製麺(札幌)社長の西山隆司さんの予定です。

「炭の家」システムを展開し、ネットワークは沖縄まで27社に広がった。15年には全国で累計7千戸以上を目指す。「近いうちにアジアにも炭の家を展開したい」と夢は広がる。

「炭の家」システムを展開し、ネットワークは沖縄まで27社に広がった。15年には全国で累計7千戸以上を目指す。「近いうちにアジアにも炭の家を展開したい」と夢は広がる。

「炭の家」システムを展開し、ネットワークは沖縄まで27社に広がった。15年には全国で累計7千戸以上を目指す。「近いうちにアジアにも炭の家を展開したい」と夢は広がる。

「炭の家」システムを展開し、ネットワークは沖縄まで27社に広がった。15年には全国で累計7千戸以上を目指す。「近いうちにアジアにも炭の家を展開したい」と夢は広がる。

ホーム企画センター社長 青木 雅典さん(76)

■ホーム企画センター  
▽本社 札幌市北区北38西2  
▽創業 1968年  
▽業種 住宅建築販売、宅地開発分譲など  
▽売上高 71億2100万円(2011年3月期)  
▽従業員数 83人

85年ころ、土地分譲と自社での住宅建設を組み合わせた販売手法を考案し、業績を拡大。さらに住宅設計の打ち合わせの際、女性コーディネーターが部屋のデザインや色使い、キッチンなどの配置など購入者の意向に合わせた家造りを提案するなど、きめ細かな顧客対応にも努めた。03年からは「炭の家」のシステムを標準設備として、健康に配慮した家の普及に力を入れている。08年から全国の工務店に

「炭の家」システムを展開し、ネットワークは沖縄まで27社に広がった。15年には全国で累計7千戸以上を目指す。「近いうちにアジアにも炭の家を展開したい」と夢は広がる。

### 取材を終えて

取材は「炭の家」を泊まりがけで体験できる本社敷地内のモデルハウスで行った。換気システムの仕組みや炭の効用を語る姿は年を感じさせない力強さがあった。人気手品師を使ったテレビCMなどで道内での知名度は高いが、道内住宅市場は人口減少などで拡大が見込めず、競争も激しい。関西では大手住宅メーカーが炭の家の取り扱いを始めた。本州の大都市圏での顧客獲得も、会社の成長を支える要因になりそうだ。(金谷育生)

「炭の家」システムを展開し、ネットワークは沖縄まで27社に広がった。15年には全国で累計7千戸以上を目指す。「近いうちにアジアにも炭の家を展開したい」と夢は広がる。

「炭の家」システムを展開し、ネットワークは沖縄まで27社に広がった。15年には全国で累計7千戸以上を目指す。「近いうちにアジアにも炭の家を展開したい」と夢は広がる。

「炭の家」システムを展開し、ネットワークは沖縄まで27社に広がった。15年には全国で累計7千戸以上を目指す。「近いうちにアジアにも炭の家を展開したい」と夢は広がる。

「炭の家」システムを展開し、ネットワークは沖縄まで27社に広がった。15年には全国で累計7千戸以上を目指す。「近いうちにアジアにも炭の家を展開したい」と夢は広がる。

「炭の家」システムを展開し、ネットワークは沖縄まで27社に広がった。15年には全国で累計7千戸以上を目指す。「近いうちにアジアにも炭の家を展開したい」と夢は広がる。

「炭の家」システムを展開し、ネットワークは沖縄まで27社に広がった。15年には全国で累計7千戸以上を目指す。「近いうちにアジアにも炭の家を展開したい」と夢は広がる。

「炭の家」システムを展開し、ネットワークは沖縄まで27社に広がった。15年には全国で累計7千戸以上を目指す。「近いうちにアジアにも炭の家を展開したい」と夢は広がる。

Table with stock market information including company names and prices.

Table with stock market information including company names and prices.

Table with stock market information including company names and prices.

Table with stock market information including company names and prices.

Table with stock market information including company names and prices.

Table with stock market information including company names and prices.

Table with stock market information including company names and prices.

Table with stock market information including company names and prices.

Table with stock market information including company names and prices.

Table with stock market information including company names and prices.

Table with stock market information including company names and prices.

Table with stock market information including company names and prices.

Table with stock market information including company names and prices.

Table with stock market information including company names and prices.